

Der Workshop rüstet mit IT-Projekten befasste Führungspersonen und Mitarbeiter für den steinigen Weg von klar empfundenem Handlungsbedarf - "da muss mal etwas gemacht werden" - zu abgestimmten und erreichbaren Projektzielen. Des Weiteren liegt ein Schwerpunkt auf dem professionellen Umgang mit Anforderungsänderungen bei der Projekt-Durchführung.

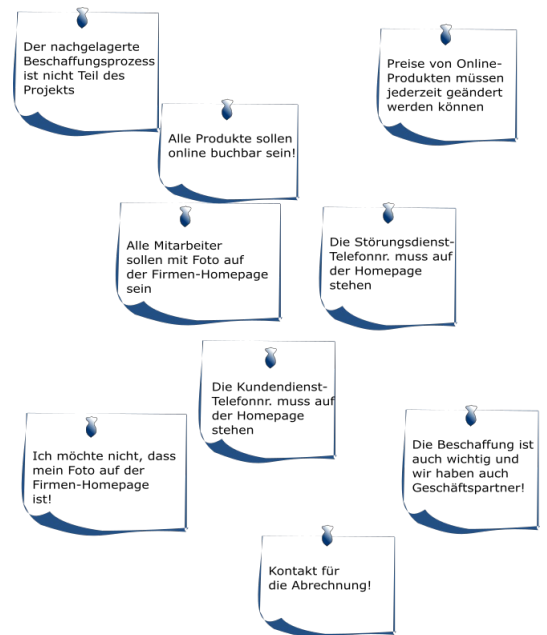
## INHALTE

### Einführung

- Der Nutzer, das unbekannte Wesen
- Grenzen des "Wasserfall"-Projektmanagements:
  - Lastenheft
  - Pflichtenheft
  - Programmierung
  - Abnahme
- Wichtigkeit der Projektdokumentation

### Vom Handlungsbedarf zu Projektzielen

- Die Ist-Aufnahme: warum und wie macht man das?
- Aufnahme und Beschreibung von Anforderungen
- Budgetierung und Aufwandsschätzungen
- Priorisierung mit den Auftraggebern
- Zwischenziele und lauffähige Zwischenergebnisse



Unsere neue Firmen-Homepage

### Projektdurchführung und Überwachung

- Soll-Ist-Vergleich: Der Burn-Down Graph
- Umgang mit Änderungswünschen:
  - neuen Anforderungen
  - technischen Verbesserungsideen
  - alternativen Lösungen
- iterative Anpassung von Aufwandsschätzung und Priorisierung
- tägliche 1/4h-Projektteam-Abstimmung im Stand
- Kommunikation mit den Auftraggebern

### Zielgruppe

- Führungskräfte
- Projektmanager
- Projektmitarbeiter

### Test und Abnahme

- Mit dem Testprogramm beginnen? Der Test ist die konkreteste Beschreibung der Anforderung
- Abnahme von Zwischenergebnissen

Der Workshop wird interaktiv an Hand eines Beispielprojektes durchgeführt. Auf Wunsch und nach Möglichkeit kann auch ein konkretes aktuelles Projekt des Kunden zum Gegenstand genommen werden.